

## **BELEIDSPLAN Stichting OGO 2019**

Hieronder vindt u in het kort de beleidsvoornemens van de stichting OGO voor het jaar 2019. Deze beleidsvoornemens zijn richtinggevend voor onze werkzaamheden en dienen ook de basis te zijn voor ons deel van de samenwerking met de Stichting HOE en Hogeschool Driestar Educatief. De keuzes die in dit beleidsplan zijn gemaakt zijn terug te vinden in de begroting 2019. Dit jaar zal het beleid zich weer sterk richten op hulp aan onderwijs voor kinderen met een beperking (SEN).

We hopen het 25 jarig bestaan van OGO te herdenken op 25 mei 2019, met een minisymposium en een muzikale avondbijeenkomst. In de relatie met de Oost Europese onderwijsorganisaties is er een verschuiving opgetreden van overdracht naar partnerschap.

Het bestuur zal haar visie op partnerschap verder uitwerken zowel wat betreft de samenwerking tussen OGO en Oost Europese onderwijsorganisaties/- scholen , als wat betreft de samenwerking tussen onze scholen en die van Oost Europa.

### **Interne organisatie:**

1. De koppeling gemaakt tussen het adressenbestand en de financiën zal verder worden benut. De projectadministratie wordt consequent bijgehouden.
2. Het verbeteren van de interne communicatie (gebruik website, sharepoint, face book).
3. Het aanschrijven van specifieke doelgroepen blijft in ontwikkeling.
4. Benoemen van vrijwilliger in sectie F & V i.v.m. de vacature voorlichter.
5. Het voortzetten van de samenwerking van Driestar Educatief, HOE en OGO in projecten in Oost-Europese landen. Het bestuurlijk overleg tussen DE - HOE - OGO zal worden voortgezet.
6. Het voortzetten van de samenwerking met het CPOE (waaronder de werkgroep Oekraïne).
7. Het onderzoeken hoe een samenwerking met Berseba en Refsvo moet worden geconcretiseerd zodra aan OGO concrete vragen over SEN onderwijs worden voorgelegd.
8. Het voortzetten van de gesprekken met het MRPI, RRPI en de directeuren van de scholen in Oekraïne volgens een geactualiseerde Meerjarenvisie OGO (2019-2024).
9. De Meerjarenvisie OGO (2016-2020) wordt geactualiseerd. OGO zal overwegen of zij het als haar taak ziet om in principe positief te kunnen reageren op hulpvragen vanuit landen buiten Oost Europa.
10. OGO zal de maatregelen uitvoeren om te voldoen aan de Algemene verordening gegevensbescherming (AVG), volgens haar Privacy verklaring en Privacy protocol.
11. In 2019 wordt het 25 jarig bestaan van OGO herdacht. Er zal een financiële actie worden gevoerd voor een concreet onderwijsproject.

### **Contacten met het werkgebied, onderverdeeld in landen:**

#### **Hongarije**

De schoolbegeleidingsdienst, het MRPI in Boedapest, is onder gebracht bij het Karoly instituut. Het MRPI kan projecten, die passen binnen de doelstelling van OGO, blijven indienen. OGO heeft in het nieuwe samenwerkingscontract laten opnemen dat goedgekeurde projecten van het MRPI jaarlijks voor maximaal € 6000 worden gesteund.

OGO wil het stimuleren dat het MRPI de ontwikkeling van het onderwijs in Roemenië blijft coachen, via het RRPI.

OGO gaat er van uit dat de samenwerking met ACSI Europe (Laci Demeter) nuttig is voor de ontwikkeling van het MRPI.

In 2019 zal OGO indien mogelijk deelnemen aan een ACSI-conferentie.

Concrete doelen:

			<b>€ 6.500,00</b>
1.	Minimaal één bezoek aan het MRPI	2019 H 001 00	€ 500,00
2.	Jaarlijkse bijdrage:	2019 H 002 00	
2.1.	Conference Affiliation between OGO and RPI	2019 H 002 01	€ 2.000,00
2.2.	Teacher exchange Romania and Hungary	2019 H 002 02	€ 1.500,00
2.3.	Review Hungarian Reformed Education	2019 H 002 03	€ 2.500,00

#### **Slowakije**

Of OGO deze scholen zal steunen is deels afhankelijk van de projecten die het MRPI hiervoor zal indienen. Het MRPI wordt gevraagd om met concrete voorstellen te komen. OGO maakt in 2019 een visitatiereis naar deze scholen om hier meer kennis van te krijgen.

Concrete doel:

			<b>€ 0,00</b>
1.	Een oriëntatie bezoek aan scholen in Slowakije	2019 S 001 00	€ 0,00

## Litouwen

Het Van Lodenstein College, locatie Amersfoort, heeft contact gelegd met een school in Vilnius. Er is een uitwisseling van leerlingen tussen beide scholen. VLC zal een financiële actie voeren. OGO draagt zorg voor levering van christelijke lectuur.

Concrete doel:

			<b>€ 4.000,00</b>
1.	Een oriëntatie bezoek aan de school in Vilnius	2019 L 001 00	€ 0,00
	<b>Extra projectplan Litouwen:</b>		
2.	Projecten partnerschap Vilnius / Amersfoort	2019 L 002 00	€ 4.000,00

## Roemenië

### 1. Steun voor projecten van het RRPI

1.1. In het in 2014 getekende contract met de Hongaars Gereformeerde Kerk heeft OGO op zich genomen om per jaar 6000 euro bij te dragen aan de schoolbegeleidingsdienst RRPI in Cluj voor projecten op scholen. De dienst heeft een spilfunctie tussen de scholen. De directeur van de dienst is Gall Sándor. Bustya János is in dienst als medewerker. Hij zal voortaan worden bijgestaan door Nagy Tibor Sandor (directeur beroepsonderwijs Cluj). Op het kantoor in Cluj werkt Zongor Eva als secretaresse; Szücs Eva werkt als medewerker in Oradea. Zij houdt zich vooral bezig met het godsdienstonderwijs namens de kerk op de staatsscholen. De salarissen voor deze medewerkers worden betaald door de kerk.

1.2. Dit jaar zal er weer een bezoek worden gebracht aan het RRPI en met Bustya János en Nagy Tibor Sandor zullen de lopende projecten worden geëvalueerd. Er zullen concrete afspraken worden gemaakt over onze voortgaande samenwerking in het kader van goed partnerschap.

1.3. Sinds 2007 heeft OGO contacten met Roemeense Christenen (baptisten). Zij zijn aangesloten bij de ACSI (Association Christian Schools International), een wereldwijde organisatie die contacten onderhoudt met en steun geeft aan christelijke scholen. Het steunpunt voor Oost Europa is Demeter Laci in Boedapest. De samenwerking met de ACSI moet door het RRPI meer worden benut.

### 2. Opleiding en toerusting van christelijke leerkrachten

2.1. Ook in 2019 participeert OGO in de Projectgroep Tirgu Mures, waarin OGO en HOE samenwerken. OGO en HOE dragen ieder 50% van de kosten van de gezamenlijke activiteiten van de projectgroep. Naar verwachting zal een leerkracht uit Satu Mare in de gelegenheid worden gesteld om deel te nemen aan een cursus van Driestar Educatief (DE), bijvoorbeeld de International class.

2.2. Het in 2017 door de gereformeerde Pabo in Tirgu Mures (Kantotan) geïnitieerde project Pro Educatio Christiana wordt in 2019 voortgezet en financieel door OGO en HOE ondersteund. Het project heeft twee doelen:

2.2.1. Steun aan studenten uit arme gezinnen, vaak afkomstig uit dorpen in de omtrek. Vanwege de voor hen onbetaalbare kamerhuren zijn ze soms vele uren onderweg, terwijl de reiskosten een zware aanslag betekenen op het lage budget van de ouders. Voor een aantal van hen organiseert Kantotan huisvesting.

2.2. 2. Kantotan maakt huiswerkbegeleiding tot een vast onderdeel van de praktische oefening van de studenten. Sinds het najaar van 2017 gaan de in 2.2.1. genoemde studenten op vaste

tijdstippen naar twee kindertehuizen in de omgeving van Tirgu Mures om daar ongeveer 48 kansarme kinderen in de leeftijd van 6 – 18 jaar pedagogisch te ondersteunen en te helpen met schoolwerk. Van elk bezoek maken de studenten een verslag dat op de Pabo besproken wordt. Het is de bedoeling dat dit type activiteiten een vast onderdeel van de praktische vorming van alle studenten wordt.

2.2.3. OGO en HOE gaan verder in het overleg met de Pabo om te bezien hoe de verworvenheden die de studenten die hebben deelgenomen aan de International Class van DE, zoals individualisering en differentiatie in het onderwijs en een goed pedagogisch klimaat waarin interactie tussen docent en leerlingen centraal staat, een rol kunnen gaan spelen in het curriculum.

2.3 Het Református Gimnazium in Satu Mare (Szatmárnémeti, Roemenie) vraagt om hulp bij het vernieuwen van het kleuteronderwijs. Bestuur en personeel zoeken voor deze afdeling naar een nieuwe pedagogische en didactische aanpak. De leerkrachten merken steeds vaker dat de traditionele manier van lesgeven niet meer aansluit op de wijze waarop kinderen ontvankelijk zijn voor leerstof. De aanvragers zijn zich er van bewust dat voor elke vorm van verandering een meerjarig traject moet worden doorlopen. Men heeft veel vertrouwen in de aanpak en methodiek van reformatorische scholen in Nederland. Dit project zou tot jubileumactie kunnen worden bestempeld. OGO wil dit meerjarig project samen met HOE uitvoeren. Er is een voorlopige begroting opgesteld. OGO zal in de begroting rekening houden met de onderstaande kosten voor 2019. Met HOE worden afspraken gemaakt over de verdeling van de kosten voor de komende jaren.

### 3. Bijdrage aan andere projecten

3.1. In het dorp Pasareni is de christelijke kleuterschool geopend. Deze school zal op den duur aansluiting zoeken bij het Református Kollegium in Tirgu Mures. OGO reserveert een bedrag om de inrichting van de kleuterschool mede te financieren.

3.2. In de voormalige pastorie van Wijkgemeente 7 in Tirgu Mures bood het predikantenechtpaar Denes, geholpen door twee onderwijzeressen dagelijks huiswerkbegeleiding en opvang aan 35 zigeunerkinderen, waarvan de families tot de kerkelijke gemeente behoren. Door de begeleiding die de kinderen kregen, stegen hun kansen op school aanzienlijk en groeiden ze na schooltijd op in een christelijke omgeving. De fam Denes heeft het werk inmiddels overgedragen aan een comité van de kerk. OGO draagt ook in 2019 bij aan de onderwijscomponent van de opvang, terwijl de diaconale afdeling van HOE de maaltijden betaalt.

3.3. Sinds 1993 is in Tirgu Mures het door de Hongaars gereformeerde kerk gestichte Gecse Daniel Instituut actief. In het instituut krijgen 45 zwaar gehandicapte pupillen dagelijks onderwijs, training en begeleiding. Daarnaast ontvangen 40 pupillen en hun ouders in de regio ambulante begeleiding. Het instituut functioneert inhoudelijk uitstekend, maar heeft geldzorgen. OGO steunt het instituut met een bijdrage in de kosten van leermiddelen en materialen.

3.4. In haar vrije tijd, na haar taak als docent en logopedist op een openbare school voor speciaal onderwijs in Tirgu Mures, vangt mevrouw Reka Rencsik als vrijwilliger dagelijks een aantal gehandicapte kinderen op in een ruimte die door de kerk beschikbaar is gesteld. Verder draagt zij alle kosten voor materialen etc. zelf. OGO ondersteunt haar in de materiaalkosten.

4. Het is de bedoeling dat in september een visitatiereis wordt gemaakt.

### Financieel overzicht

			<b>€ 21.200,00</b>
<b>1.</b>	<b>Steun voor projecten van het RRPI</b>	<b>2019 R 001 00</b>	<b>€ 6.500,00</b>
1.1.	Jaarlijkse bijdrage:	2019 R 001 01	€ 6.000,00
1.1.1.	Workmeetings	2019 R 001 01 01	€ 500,00
1.1.2.	Exchange program	2019 R 001 01 02	€ 2.500,00
1.1.3.	Board meetings	2019 R 001 01 03	€ 500,00
1.1.4.	School visits and miniconferences	2019 R 001 01 04	€ 1.000,00
1.1.5.	International cooperation	2019 R 001 01 05	€ 1.000,00

1.1.6.	Office costs	2019 R 001 01 06	€ 500,00
1.2.	Bezoek aan het RRPI	2019 R 001 02	€ 500,00
1.3.	Contacten met scholen ACSI	2019 R 001 04	€ 0,00
<b>2.</b>	<b>Opleiding en toerusting van chr. leerkrachten</b>	<b>2019 R 002 00</b>	<b>€ 8.500,00</b>
2.1.	Steun aan project Pro Educatio Christiana	2019 R 002 01	€ 2.500,00
2.2.	Deelname 1 student aan International Class DE	2019 R 002 02	€ 2.000,00
2.3.	Vernieuwing Kleuteronderwijs Satu Mare	2019 R 002 03	€ 4.000,00
<b>3.</b>	<b>Bijdrage aan andere projecten</b>	<b>2019 R 003 00</b>	<b>€ 5.450,00</b>
3.2.	Steun aan kleuterschool Pasareni	2019 R 003 02	€ 1.500,00
3.3.	Huiswerkbegeleiding zigeuner kinderen in Tirgu M.	2019 R 003 03	€ 2.000,00
3.4.	Steun aan Gecse Daniel Instituut	2019 R 003 04	€ 1.200,00
3.5.	Steun aan werk van mw. Reka Rencsik	2019 R 003 05	€ 750,00
<b>4.</b>	<b>Visitatiereizen in voorjaar en najaar</b>	<b>2019 R 004 00</b>	<b>€ 750,00</b>

## Oekraïne

Hoewel de oorlog in het oosten van Oekraïne nog altijd van invloed is op de activiteiten van het parlement, gaat de "normale" ontwikkeling van de wetgeving op allerlei gebied gewoon door. Nog steeds is men voor veel onderwerpen sterk gericht op nauwere aansluiting van wat er in de rest van Europa gebeurt. Een voorbeeld daarvan is dat men een grote slag gemaakt heeft in de richting van passend onderwijs en in samenhang daarmee een ontwikkeling in de richting van inclusief onderwijs.

De ontwikkelingen zullen in de komende jaren veel vragen van de scholen.

Dat betekent dat zeker de private scholen het in de komende jaren moeilijk zullen hebben om de ontwikkelingen bij te houden. Het zal duidelijk zijn dat dit alleen kan als men alle krachten bundelt. Ook zal duidelijk zijn dat men steun van buiten hierbij heel goed kan gebruiken.

Een van de andere ontwikkelingen is een verdere decentralisatie van het onderwijs waardoor de lokale en regionale overheden veel grotere rol krijgen in het verdelen van de middelen. Dat betekent dat geïnvesteerd moet worden in goede relaties met lokale besturen en in het bundelen van de krachten met andere private scholen.

Het christelijk onderwijs in Oekraïne kan dan ook in 2019 zeker niet zonder steun van externe sponsors. De politieke situatie in het land leidt er toe dat het land ook economisch gezien zich aan de rand van de afgrond bevindt en dat heeft weer zijn neerslag op de inkomens van de bevolking, en leidt tot onzekerheid over de inkomens de kosten van het dagelijks levensonderhoud

Doordat de politieke situatie alle aandacht vraagt, is het de vraag of de ingezette onderwijsvernieuwing wel echt van de grond komt. Ook is het nog zeer de vraag of er van een enigszins gesuggereerde ontwikkeling naar mee bekostiging van christelijke scholen door de overheid op korte termijn veel te verwachten is. Toch wil OGO dat dit jaar waar mogelijk de scholen blijven ondersteunen om de scholen de gelegenheid te geven om de voorlopers positie die zij enigszins hebben, voorlopig wel te behouden.

De binding tussen de christelijke scholen in Oekraïne is de laatste jaren sterker geworden. Men beseft dat men elkaar nodig heeft en men is bereid van elkaar te leren. Ondanks de vele problemen wordt soms toch hier en daar weer een nieuwe private christelijke school gestart. Inmiddels is er contact met een nieuwe private school in Irpin en daarnaast zijn er ook scholen gestart in Dubno en Bila Tserkva die OGO graag wil betrekken in de samenwerking van de verschillende christelijke scholen.

Naast de zorgen om het hoofd boven water te houden besteden alle scholen van ons samenwerkingsverband structureel aandacht aan het thema zorgbreedte en probeert men dat op alle niveaus binnen de scholen gestalte te geven. De christelijke scholen besteden daardoor structureel meer aandacht aan de zwakkere leerlingen en de niveauverschillen tussen leerlingen. Zij hebben daarbij een voorsprong op de meeste overheidsscholen.

In 2018 is de samenwerking met het onderwijscentrum beëindigd. Het onderwijscentrum heeft in de afgelopen jaren een cruciale rol gespeeld door het organiseren van scholing en coachen van docenten, uitwisselingsactiviteiten etc. en dergelijke activiteiten zijn de moeite waard om te continueren. Dit zal gestimuleerd worden tijdens de vergaderingen die OGO belegt met de vertegenwoordigers van de christelijke scholen in het samenwerkingsverband.

Waar in het verleden grote behoefte was aan geestelijke ondersteuning van de leerkrachten, aangezien de relatie van christelijk geloof met onderwijs en opvoeding hen tijdens de opleiding nooit aangereikt is, is de situatie nu zo dat de scholen wat dat betreft in een consolidatiefase zitten waarin ze dit zelf af kunnen handelen. Een nieuwe tendens wordt waargenomen in Oekraïne, namelijk de genderproblematiek. Dit onderwerp zal de komende tijd aandacht vragen op alle scholen in Oekraïne, dus ook op de private scholen.

We zien dat de activiteiten van de scholen op het gebied van zorgbreedte zich gaan verbreden tot activiteiten die gericht zijn op onderwijs aan kinderen met een handicap.

In Kiev is het project voor kinderen met een downsyndroom (of vergelijkbare beperking) uitgegroeid tot een expertisecentrum (Stichting Radist) dat kennis en vaardigheden op dit terrein ontwikkelt en de ontwikkelde expertise steeds meer deelt met het pedagogisch instituut van de universiteit van Kiev en een steeds groter wordende kring van staatscholen (project "Perspective 3/21"). OGO sponsort Natasha Lishuk die de docenten op deze school begeleidt en lesmateriaal ontwikkelt en wil dat ook blijven doen.

De scholen van het samenwerkingsverband dienen jaarlijks projectvoorstellen in die voldoen aan criteria die binnen het samenwerkingsverband zijn opgesteld. Voor deze projecten kan financiering of medefinanciering worden aangevraagd bij OGO. OGO zal een deel van de kosten voor haar rekening nemen, voor het andere deel moeten scholen op zoek gaan naar andere sponsors.

Het project voor de integratie van kinderen met een geestelijke beperking op de school in Kiev moet worden voortgezet. OGO zal actief fondsen blijven zoeken voor dit project en voor projecten die op soortgelijke wijze op andere scholen starten.

Bijdrage in salarissen en bouw van scholen kunnen alleen plaats vinden als er voor deze onderwerpen sponsors gevonden worden. OGO zal zich actief opstellen in het vinden van sponsors die de scholen kunnen helpen om te overleven. Daarbij wordt o.a. gedacht aan mogelijke adoptie door Nederlandse scholen.

			<b>€ 29.000,00</b>
1.	Projectvoorstellen van diverse scholen aangesloten bij het Samenwerkingsverband voor Baptisten Scholen.	2019 U 001 00	€ 12.000,00
2.	Inzet Natasja Lischuk als ambulant begeleider op scholen van het Samenwerkingsverband voor Baptisten Scholen	2019 U 002 00	€ 3.000,00
3.	Identiteitsgebonden activiteiten: Bijdrage Uitgave "Woord van de Leraar", seminar Christelijke Ethiek, studentenconferentie, boekuitgaven door Radist (Kiev),	2019 U 003 00	€ 10.000,00
4.	Bestuursvisitatie	2019 U 004 00	€ 2.000,00
5.	Samenwerking scholen. Boardmeetings en collegiale consultatie	2019 U 005 00	€ 2.000,00

### **Fondswerving en Voorlichting (F&V)**

Concrete doelen:

1. Ook dit jaar willen we de activiteiten per land nadrukkelijk opdelen in pakkende projecten. Hiermee worden de voorlichting en fondswervingsactiviteiten sterker gekoppeld aan het

- beleidsplan. Een voorlichter kiest een portefeuille uit met projecten waarvoor hij het lopende jaar aan de slag gaat. Dit geeft meer inhoudelijke binding met de fondswerving acties. Een actie op een school wordt immers stukken concreter als de kinderen weten dat ze aan de slag gaan voor het inrichten van een kleuterschool in Oost-Europa.
2. Doordat de financiële administratie en het donateur bestand aan elkaar zijn te koppelen zal F&V de verschillende doelgroepen gericht gaan benaderen. Elk van de drie voorlichters zal zich in het bijzonder richten op een specifieke doelgroep. De drie belangrijke doelgroepen en aandachtsgebieden zijn: scholen, kerken en bedrijven.
  3. We willen meer aandacht besteden aan de rapportage onderling en naar het bestuur, waardoor we doelgerichter kunnen werken.
  4. F&V zal doordat zij steeds meer gaat werken met concrete afspraken ("smart") ervoor zorgen dat haar resultaten duidelijk zijn.
  5. F&V let erop dat de afspraken die in het Privacy protocol zijn gemaakt worden opgevolgd.
  6. Voortdurend bijhouden van de website, gerichte doelgroepsbenadering, 4 nieuwsbrieven.
  7. Voor OGO is het wenselijk om stabiele en met 10%-groeiende inkomsten uit eigen fondswerving te genereren (d.w.z. een toename van c. € 10.000 per jaar, wat neerkomt op 3 extra acties op scholen). Op de huidige inkomstenstroom hebben we te weinig grip: daarom willen we hierop gaan sturen en dit gericht aanpakken. Daarnaast willen we meer controle hebben op de gemaakte kosten voor fondswerving. Er komt een actieplan met acties voor andere doelgroepen.
  8. F&V gaat reformatorische bedrijven actief benaderen, o.a. via stageadressen en lijst ref. zakenlieden.
  9. Het aantal abonnees op de Nieuwsbrief (donateurs) moet flink toenemen (15%, d.w.z. 750). Bij elke schoolactie zal extra aandacht worden besteed aan het uitbreiden van het nieuwsbriefbestand.
  10. F&V zorgt er voor dat er voorlichtings- en lesmaterialen worden ontwikkeld.
  11. Er wordt een minisymposium en een muzikale herdenkingsbijeenkomst gehouden ter gelegenheid van het 25 jarig jubileum van OGO.

Bijdrage voor de begroting:	
reiskosten	€ 1.000
portokosten	€ 100
Extra communicatiemiddelen voor doelgroepen	€ 2.500
25 jarig jubileum OGO	€ 3.000

**totaal: 6.600 €**